



[TA106]

# 6. Forum Personal

## Technischer Fachkräftemangel und Führen in Zeiten der Veränderung

Tagung



# 6. Forum Personal

## Technischer Fachkräftemangel und Führen in Zeiten der Veränderung

Welcher Personaler kennt nicht das Problem? Für die vielen Neubauaktivitäten im Unternehmen wird dringend technisches Personal gesucht, aber der Arbeitsmarkt für Bauingenieure/Bauleiter und Bautechniker ist an vielen Orten in Deutschland leergefegt. Resignieren bringt hier nichts, vielmehr gilt es mit intelligenten Ansätzen das knappe Gut „Bauingenieur/Bautechniker“ für sich zu gewinnen.

Auf dem nunmehr 6. Forum Personal können Sie erfahren, welche technischen Berufsbilder genau Ihren Anforderungen entsprechen und mit welchen Rekrutierungsstrategien Sie letztendlich erfolgreich sein werden.

Ein weiterer Schwerpunkt beim diesjährigen Forum Personal ist der Umgang mit Veränderung und Dynamik im eigenen Unternehmen. Viele Geschäftsführer und Vorstände kennen die Herausforderung: Durch Themen wie Digitalisierung und Co. entstehen viele neue Aufgaben und Prozesse im Unternehmen. Bestehende Aufgabenbereiche verändern sich. Und gleichzeitig müssen die eigenen Führungskräfte und Mitarbeiter in diesem Veränderungsprozess mitgenommen werden. Wie dies gelingen kann, werden wir am zweiten Tag des Forums Personal mit Ihnen diskutieren.

Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme!

## Die Referenten im Überblick



**Prof. Dr. Sascha Armutat**

Professor für Personalmanagement und Organisation, FH Bielefeld



**Susanne Müller**

Leiterin für Bildung, Hauptverband der Bauindustrie, Berlin

Geschäftsführerin ASBau – Akkreditierungsverbund für Studiengänge des Bauwesens



**Sandra Balicki**

Leiterin Personal, Altonaer Spar- und Bauverein eG



**Elke Nippold-Rothes**

Seniorreferentin Personalentwicklung, Coach



**Dipl.-Ing. Markus Crone**

Geschäftsbereichsleiter für Ausbildung & pädagogische Maßnahmen, Bildungszentren des Baugewerbes e. V. (BZB), Krefeld



**Prof. Dr.-Ing. Bernd Schweibenz**

Professor für Baubetrieb & Bauwirtschaft an der FH Potsdam

Dozent beim „Geprüfte/n Bauleiter/in (EBZ)“, Geschäftsführer PMS-Projekt Management Services GmbH, München



**Rüdiger Grebe**

Leiter EBZ Akademie, Bochum



**Dr. Axel Tausendpfund**

Verbandsdirektor VdW südwest, Frankfurt am Main



**Ralf Janssen**

Geschäftsführer, Kompano Entwicklungsberatung, Köln



**Patricia Will**

Rechtsanwältin, Arbeitgeberverband der Deutschen Immobilienwirtschaft e.V



# Programm

## Donnerstag, 1. März 2018

12:00 Uhr Eintreffen und gemeinsamer Mittagsimbiss

13:00 Uhr Grußwort **Dr. Axel Tausendpfund**, Verbandsdirektor VdW südwest, Frankfurt am Main

**13:15 Uhr Fachkräftelücke in technischen Berufen – Erkenntnisse der wohnungswirtschaftlichen Unternehmensbefragung der EBZ Akademie**

Rüdiger Grebe, Leiter EBZ-Akademie, Bochum

**13:50 Uhr Bauingenieure, Bauleiter & Co.: Wo und wie nach Nachwuchs suchen und ausbilden?**

- Übersicht über technische Ausbildungen und Profile in Deutschland – Wer passt zur Wohnungswirtschaft?
  - Akademische Berufsbilder
  - Handwerkliche Berufsbilder
- Möglichkeiten der internen Aus, Fort- und Weiterbildung
- Verbände & Institutionen – Welche Netzwerke gibt es?

Susanne Müller, Leiterin für Bildung, Hauptverband der Bauindustrie, Berlin sowie Geschäftsführerin, ASBau – Akkreditierungsverband für Studiengänge des Bauwesens

Dipl.-Ing. Markus Crone, Geschäftsbereichsleiter Ausbildung & pädagogische Maßnahmen, Bildungszentren des Baugewerbes e. V. (BZB), Krefeld

**14:35 Uhr Auf welchen Bäumen wachsen Bauleiter? Recruiting Strategien für die Wohnungswirtschaft**

- Attraktivität der Wohnungswirtschaft
- Technische Anforderungsprofile in der Wohnungswirtschaft
- Bauingenieure und -leiter finden, binden und begeistern: Motivations- und Anreizmodelle im Generationenvergleich – Generation X, Y, Z

Prof. Dr.- Ing. Bernd Schweibenz, Prof. für Baubetrieb und Baumanagement an der FH Potsdam und Dozent beim „Geprüfte/n Bauleiter/in (EBZ)“, Geschäftsführer PMS- Projekt Management Services GmbH, München

15:15 Uhr Kaffeepause

**15:45 Uhr Podiumsdiskussion á la Fishbowl: Wie können Wohnungsunternehmen die Fachkräftelücke im technischen Bereich schließen?**

Experten aus der Wohnungswirtschaft und technische Führungskräfte  
Moderation: Klaus Leuchtmann

**16:30 Uhr Arbeitgeberattraktivität: WIE zahlt sich die Investition in eine Arbeitgebermarke aus?**

- „Produkt, Kultur und Kunden – Was macht uns attraktiv und unsere Arbeitsplätze begehrt?“
- Unternehmenskultur und Arbeitgebermarke
- Markenentwicklung und Meilensteine
- Zahlen, Daten, Fakten: Bewertung der Personalinstrumente

Sandra Balicki, Leiterin Personal, Altonaer Spar- und Bauverein eG

17:15 Uhr Ende des ersten Tages

18:30 Uhr Sightseeing-to-go: Gemeinsamer Mainspaziergang zum Lorsbacher Thal

19:00 Uhr Abendessen und Erfahrungsaustausch in einer von Frankfurts besten Apfelweinwirtschaften

Das „Lorsbacher Thal“ ist eine von Frankfurts besten Apfelweinwirtschaften und ein echter Geheimtipp!



# Programm

## Freitag, 2. März 2018

### 09:00 Uhr **Führung und Unternehmenskultur in Zeiten der Veränderung**

- Überalterung, Generation Y, Digitalisierung, Fachkräftemangel & Co. – Herausforderungen in der Arbeitswelt 4.0
- Status Quo vs. Zukunft – Wie agile Unternehmen auf Erfolgskurs bleiben
- Merkmale agiler Unternehmen – Interdisziplinäre Projektteams, flache Hierarchien & Co.
- Umgang mit unterschiedlichen Veränderungsgeschwindigkeiten

**Prof. Dr. Sascha Armutat**, Professor für Personalmanagement und Organisation, FH Bielefeld

### 10:00 Uhr **World Café: Agil Führen in Zeiten der Veränderung – Mitgestalten statt reagieren!**

„Wie stellen wir sicher, dass Techniker sowie weitere dringendst gesuchte Fachkräfte zu uns kommen und bleiben?“

#### **Unternehmenskultur & Führung**

- Was bedeutet agile Führung und wo liegen die Vorteile für Wohnungsunternehmen?
- Wie passt der agile Führungsstil zu Ihnen und Ihrem Wohnungsunternehmen?
- Was bedeutet dies für die Entwicklung Ihrer Führungskräfte?

**Elke Nippold-Rothes**, EBZ-Fachtrainerin, Bochum

#### **Unternehmenskultur – Sinn & Zweck**

- Warum ist der Sinn & Zweck im Arbeitsleben heutzutage für die Mitarbeiter entscheidend?
- Wie gelingt uns die Vereinbarung von Unternehmenssinn, Kultur und Zielsetzung?
- Wie etablieren Unternehmen den Sinn & Zweck in Ihre Unternehmensstrategie?

**Ralf Janssen**, Geschäftsführer, Kompano Entwicklungsberatung, Köln

#### **Arbeitgeberattraktivität**

Jobargumente für die Wohnungswirtschaft – Ist die Wohnungswirtschaft als attraktiver Arbeitgeber bekannt?

**Sandra Balicki**, Leiterin Personal, Altonaer Spar- und Bauverein eG

11:30 Uhr Kaffeepause

12:00 Uhr **Vorstellung der Ergebnisse des World-Cafés**

12:30 Uhr **Arbeitsrechtliche Grundlagen für innovative Unternehmen**

- Arbeitszeit: Flexible Arbeitszeitmodelle, Sabbatical & Co.
- Arbeitsort: Home Offices, mobiles Arbeiten & Co.

**Patricia Will**, Rechtsanwältin, Arbeitgeberverband der Deutschen Immobilienwirtschaft e.V

13:30 Uhr Ende des Forums mit gemeinsamem Mittagsimbiss

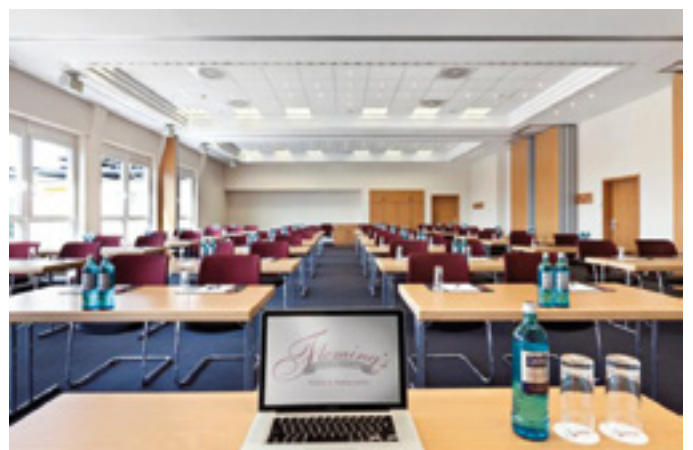


#### **Moderation** **Klaus Leuchtmann**

Vorstandsvorsitzender, EBZ - Europäisches Bildungszentrum der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft, Bochum



Tagungsräume  
des Fleming's-Hotel  
Frankfurt  
Main-Riverside



# Veranstaltungsort & Übernachtungsmöglichkeiten

## Tagungshotel: Fleming's Deluxe Hotel Frankfurt Main-Riverside

Lange Straße 5-9  
60311 Frankfurt am Main

Einzelzimmer 149,00 € pro Nacht inkl. Frühstück.

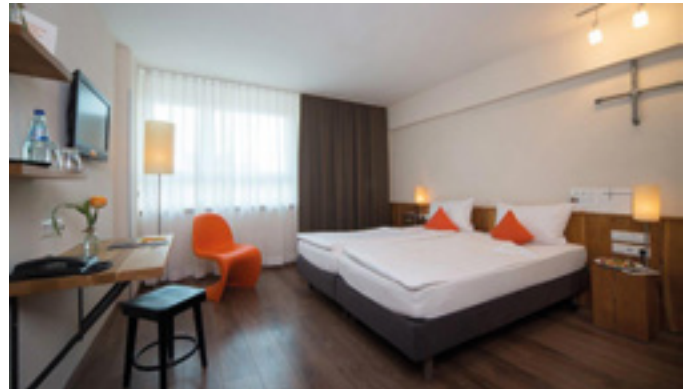
Bis **Februar 2018** können Sie Zimmer unter dem Stichwort „EBZ“ unter der Telefonnummer **069 219300** abrufen. Danach besteht ein Anspruch nur nach Verfügbarkeit.

## Mainhaus - Stadthotel Frankfurt

Lange Str. 26  
60311 Frankfurt am Main

Einzelzimmer 99,00 € pro Nacht inkl. Frühstück.

Bis **Januar 2018** können Sie Zimmer unter dem Stichwort „EBZ“ unter der Telefonnummer **069 299060** abrufen. Das Hotel ist 1 km vom Veranstaltungsort entfernt.



Die **EBZ Akademie** steht für Kompetenz bei der **Weiterbildung** und **Personalentwicklung** in der **Immobilienwirtschaft** – Lassen Sie sich überzeugen!



## 6. Forum Personal Technischer Fachkräftemangel und Führen in Zeiten der Veränderung

[TA106]

### Anmeldung & Information

#### Andrea Bohn

T +49 234 9447 - 575

F +49 234 9447 - 599

akademie@e-b-z.de

www.e-b-z.de/Anmeldung

#### Kosten

Teilnahmegebühr **560,00 €**  
inkl. Catering, Abendessen  
und Tagungsunterlagen

Ja, ich nehme am kostenlosen  
Abendessen im Lorsbacher  
Thal teil.

Anmeldung bitte per Mail an [akademie@e-b-z.de](mailto:akademie@e-b-z.de) oder  
online unter [www.e-b-z.de/Anmeldung](http://www.e-b-z.de/Anmeldung)

Datum .....

Teilnehmer .....

Firma .....

Straße .....

PLZ, Ort .....

Telefon .....

E-Mail .....

Ort, Datum, .....

Unterschrift .....

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen. Diese finden Sie auf der  
Homepage im Bereich EBZ Akademie.